

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Janco Holdings Limited

駿高控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8035)

截至2025年12月31日止年度之 年度業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM特色

GEM乃為較於聯交所上市的其他公司帶有更高投資風險的中小型公司提供上市的市場。有意投資者應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會承受較於聯交所主板買賣的證券為高的市場波動風險，同時亦無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本公佈乃根據聯交所GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)提供有關駿高控股有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司統稱「**本集團**」、「**我們**」或「**我們的**」)之資料。本公司各董事(統稱「**董事**」)願對本公佈共同及個別承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本公佈所載資料在各重大方面均屬準確完整，並無誤導或欺詐成份，且並無遺漏任何其他事項，致使本公佈所載任何陳述或本公佈有所誤導。

財務摘要

- 截至2025年12月31日止年度(「**2025財政年度**」)，本集團的收益約為211.4百萬港元(2024年：約250.8百萬港元)，相較截至2024年12月31日止年度(「**2024財政年度**」)減少約15.7%。
- 截至2025年12月31日止年度，本公司擁有人應佔年內虧損約為25.0百萬港元，而2024財政年度本公司擁有人應佔年內虧損約為18.4百萬港元。2025財政年度本公司擁有人應佔虧損乃主要由於以下各項的綜合影響：
 - (i) 空運及海運貨運代理服務的毛利減少，乃由於本集團處理的空運噸位及海運貨運量減少，以及向客戶收取的運費減少；
 - (ii) 物流及倉儲服務的毛利減少，乃由於物流客戶數目減少；
 - (iii) 電子商務履行服務的毛利增加，乃由於2024財政年度向客戶提供折扣；
 - (iv) 行政及銷售開支減少，乃主要由於2025財政年度折舊開支減少，以及員工人數及薪酬開支減少；
 - (v) 重組融資來源，從而盡量減少利息開支；
 - (vi) 貿易應收款項減值虧損增加。

年度業績

董事會(「董事會」)欣然公佈本集團截至2025年12月31日止年度(「本年度」或「2025財政年度」)的經審核綜合財務業績，連同截至2024年12月31日止年度(「2024財政年度」)比較數字。財務資料已經董事會批准。

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收益	3	211,443	250,771
直接成本		(196,369)	(228,024)
毛利		15,074	22,747
其他收入		802	573
其他收益及(虧損)淨額		47	(169)
行政開支		(31,193)	(34,150)
銷售開支		(1,156)	(1,663)
貿易應收款項的(減值虧損)／ 減值虧損撥回淨額		(5,417)	1,254
應收一間合營企業款項的減值虧損		(24)	(1,641)
來自經營的虧損		(21,867)	(13,049)
融資成本		(3,085)	(4,091)
應佔一間合營企業虧損		—	(1,049)
除稅前虧損		(24,952)	(18,189)
所得稅開支	5	—	(185)
年內虧損	4	(24,952)	(18,374)
年內其他全面收益／(開支)(已扣除稅項)：			
可能重新分類為損益之項目：			
換算海外業務之匯兌差額		—	(4)
註銷附屬公司時解除累計換算儲備		443	—
年內其他全面收益／(開支)		443	(4)
年內全面開支總額		(24,509)	(18,378)

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(24,955)	(18,402)
非控股權益		<u>3</u>	<u>28</u>
		<u>(24,952)</u>	<u>(18,374)</u>
以下各方應佔年內全面開支總額：			
本公司擁有人		(24,512)	(18,406)
非控股權益		<u>3</u>	<u>28</u>
		<u>(24,509)</u>	<u>(18,378)</u>
每股虧損	7		
— 基本及攤薄(港元)		<u>(4.16)</u>	<u>(3.07)</u>

綜合財務狀況表
於2025年12月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,236	5,107
電腦軟件		145	228
使用權資產		8,431	43,169
於一間合營企業的權益		—	—
遞延稅項資產		616	616
租賃及其他按金	8	566	7,474
		13,994	56,594
流動資產			
貿易應收款項	8	27,355	46,311
其他應收款項、按金及預付款項	8	10,148	8,228
應收一間合營企業款項		—	24
已抵押銀行存款		14,940	17,643
銀行及現金結餘		6,703	13,245
		59,146	85,451
流動負債			
貿易應付款項	9	23,351	27,289
其他應付款項及應計費用	9	12,612	14,190
銀行借款		6,700	11,323
來自一名主要股東的貸款	10	1,200	1,500
租賃負債		4,707	23,205
應付所得稅		513	1,334
		49,083	78,841
流動資產淨額		10,063	6,610
總資產減流動負債		24,057	63,204

綜合財務狀況表(續)
於2025年12月31日

	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
非流動負債			
租賃負債		2,657	20,295
來自一名主要股東的貸款	10	3,000	—
遞延稅項負債		40	40
		<u>5,697</u>	<u>20,335</u>
淨資產		<u>18,360</u>	<u>42,869</u>
資本及儲備			
股本		6,000	6,000
儲備		<u>11,963</u>	<u>36,475</u>
本公司擁有人應佔權益		17,963	42,475
非控股權益		<u>397</u>	<u>394</u>
總權益		<u>18,360</u>	<u>42,869</u>

附註

1. 一般資料

本公司為根據開曼群島公司法第22章(1961年第3項法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司及其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM上市。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。其主要營業地點則位於香港新界荃灣海盛路9號有線電視大樓30樓3011室。

除另有指明外，綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，且所有價值均約整至最接近千位(千港元)。

2. 合規聲明及編製基準

該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製。該等綜合財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文規定。

香港財務報告準則會計準則包括下列權威文獻：

- 香港財務報告準則；
- 香港會計準則；及
- 香港會計師公會編撰的詮釋。

該等綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製。

編製符合香港財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入與開支的匯報數額。該等估計及相關假設根據過往經驗及在該等情況下認為屬合理的其他多項因素作出，而所得結果構成用作判斷顯然無法透過其他來源得知資產及負債賬面值的基準。實際結果可能與該等估計有所不同。

估計及相關假設按持續基準進行檢討。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

若干比較數字已重新組合，以符合本年度的財務報表呈列方式。

本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已於2025年1月1日開始的年度報告期間首次應用下列準則、修訂及詮釋：

— 香港會計準則第21號的修訂—缺乏可兌換性

上述修訂對過往期間確認的金額並無任何重大影響，預期亦不會對本期間或未來期間造成重大影響。

尚未採納之新訂及經修訂準則及詮釋

若干已頒佈的新訂會計準則及會計準則修訂本並非於2025年12月31日報告期間強制生效，而本集團亦無提早採納。

	於以下日期 或之後開始的 會計期間起生效
香港財務報告準則第9號的修訂，金融工具及香港財務報告準則第7號的修訂，金融工具：披露—金融工具分類及計量	2026年1月1日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂，涉及依賴自然能源的電力的合約	2026年1月1日
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號—香港財務報告準則會計準則年度改進—第11冊	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號，非公共受託責任的附屬公司：披露	2027年1月1日
香港會計準則第21號的修訂，換算為惡性通脹呈列貨幣	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂，投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列，其引入新要求，有助使類似實體的財務表現可資比較，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管香港財務報告準則第18號將不會影響到財務報表內項目的確認或計量，然而，預期其將會對列報和披露產生廣泛影響，尤其是有關綜合損益表及在財務報表內提供管理層界定的表現計量者。

管理層目前正在評估應用新準則對本集團綜合財務報表的詳細影響。本集團預期將於2027年1月1日強制生效日期應用新準則。需要追溯應用，因此，將會根據香港財務報告準則第18號重列截至2026年12月31日止財政年度的比較資料。

除上述呈列及披露變動外，預期此等聲明不會對本集團的業績或財務狀況造成重大影響。

3. 收益及分部資料

經營分部乃根據主要營運決策者（「主要營運決策者」，即本公司督導委員會，由行政總裁、財務總監及企業策劃經理組成）就分配資源及評估表現而言定期審閱本集團組成部分的內部報告所釐定。

具體而言，本集團於香港財務報告準則第8號「經營分部」項下的可呈報及經營分部如下：

- (i) 貨運代理 — 提供空運及海運代理服務
- (ii) 物流及倉儲 — 提供倉儲及其他配套物流服務
- (iii) 電子商務 — 通過網上平台提供履行服務及買賣消費品

主要營運決策者根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及分部負債，故並無呈列該等資料之分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

所有收益合約的期間為一年或以下。誠如香港財務報告準則第15號所允許，並未披露分配至該等未履行合約的交易價。

來自與客戶合約的收益的分類：

	貨運代理		物流及倉儲	電子商務	總計
	空運 千港元	海運 千港元	千港元	千港元	千港元
截至2025年12月31日止年度					
按收益確認時間分類					
於一個時間點	-	-	-	-	-
一段時間內	78,141	19,967	79,679	33,656	211,443
	<u>78,141</u>	<u>19,967</u>	<u>79,679</u>	<u>33,656</u>	<u>211,443</u>
分部業績	<u>6,391</u>	<u>1,909</u>	<u>4,671</u>	<u>2,103</u>	15,074
其他收入					802
其他收益淨額					47
行政開支					(31,193)
銷售開支					(1,156)
貿易應收款項的減值虧損淨額					(5,417)
應收一間合營企業款項的減值虧損					(24)
融資成本					(3,085)
除稅前虧損					<u>(24,952)</u>
截至2024年12月31日止年度					
按收益確認時間分類					
於一個時間點	-	-	-	14	14
一段時間內	89,559	30,520	92,711	37,967	250,757
	<u>89,559</u>	<u>30,520</u>	<u>92,711</u>	<u>37,981</u>	<u>250,771</u>
分部業績	<u>8,526</u>	<u>3,382</u>	<u>11,134</u>	<u>(295)</u>	22,747
其他收入					573
其他虧損淨額					(169)
行政開支					(34,150)
銷售開支					(1,663)
貿易應收款項的減值虧損撥回					1,254
應收一間合營企業款項的減值虧損					(1,641)
應佔一間合營企業虧損					(1,049)
融資成本					(4,091)
除稅前虧損					<u>(18,189)</u>

分部業績主要指各分部未經分配其他收入、其他收益及虧損淨額、行政及銷售開支、貿易應收款項的減值虧損撥回／減值虧損、應收一間合營企業款項的減值虧損、應佔一間合營企業虧損及融資成本而產生的除稅前虧損，乃就資源分配及表現評估向主要營運決策者匯報的措施。

地區資料

本集團的業務營運的收益、資產與負債大部分位於香港。因此，並無呈列按地區劃分的分析。

有關主要客戶的資料

各自分別佔總收益10%或以上的主要客戶的收益載列如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
客戶A — 於空運及海運代理分部產生的收益	<u>37,343</u>	<u>40,408</u>

空運服務、海運服務、物流及倉儲服務及電子商務履行服務收入

本集團為客戶提供空運、海運、物流及倉儲及電子商務履行服務。

由於本集團有權根據客戶的相關經營業績收取其收入，而客戶於本集團履約時同時接收及消耗本集團履約所提供的利益，故該等服務的收益隨時間確認為履約責任。

電子商務 — 通過網上平台買賣商品

本集團於截至2024年12月31日止財政年度向客戶出售貿易商品。銷售貿易商品的收益於產品控制權轉移時在一個時點確認，即產品交付予客戶之時，且概無未履行的責任可能影響客戶接收有關產品及客戶已獲得產品的合法所有權。

產品交付予客戶時確認應收款項，因從此刻起付款的到期僅須待時間流逝，故代價成為無條件。

4. 年內虧損

本集團之年內虧損乃經扣除以下各項後呈列：

	2025年 千港元	2024年 千港元
核數師酬金	540	700
電腦軟件攤銷	85	72
物業、廠房及設備折舊	2,602	2,961
使用權資產折舊	24,612	29,258
已售出存貨的成本	—	13
短期租賃相關開支(計入銷售成本以及行政及銷售開支)	1,043	640
貿易應收款項的減值虧損／(減值虧損撥回)淨額	5,417	(1,254)
應收一間合營企業款項的減值虧損	24	1,641
撇銷存貨(計入已售出存貨的成本)	—	535
董事薪酬	3,815	3,890
其他員工成本		
薪金、花紅及津貼	29,406	33,458
退休福利計劃供款	1,478	1,209
總員工成本	34,699	38,557
計入以下項目的員工成本：		
— 銷售成本	24,325	27,472
— 行政開支	9,495	9,733
— 銷售開支	879	1,352
	34,699	38,557

5. 所得稅開支

	2025年 千港元	2024年 千港元
香港利得稅		
— 即期稅項	—	295
— 過往年度過度撥備	—	(110)
	—	185

根據香港利得稅兩級制，於香港成立的合資格集團實體的首2,000,000港元溢利按8.25%的稅率徵稅，而超過該金額的溢利須按16.5%的稅率徵稅。不符合香港利得稅兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%的稅率徵稅。

於2023年5月23日，國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈《國際稅務改革—支柱二規則範本—對香港會計準則第12號的修訂》，釐清香港會計準則第12號適用於為實施經濟合作與發展組織發佈的支柱二規則範本而頒佈或實質性頒佈的稅法所產生的所得稅，包括實施合資格國內最低補足稅的稅法。本集團已採納該等修訂。然而，由於本集團的綜合收益目前低於750百萬歐元的門檻，故該等修訂於本報告年度尚未適用。

6. 股息

本公司於2025年(2024年：無)概無就普通股股東派付或擬派股息，自報告期末起亦無擬派任何股息。

7. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔年度虧損約24,955,000港元(2024年：18,402,000港元)及年內已發行普通股的加權平均數約600,000,000股(2024年：600,000,000股)計算。

截至2025年12月31日止年度，本集團的購股權計劃可能於未來攤薄每股基本虧損，惟由於其於截至2025年12月31日止年度具反攤薄效應，故並未計入每股攤薄虧損的計算。

每股基本及攤薄盈利乃根據下列各項計算：

	2025年 千港元	2024年 千港元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄盈利之虧損	<u>24,955</u>	<u>18,402</u>
	千股	千股
股份數目		
用於計算每股基本及攤薄虧損之年內已發行 普通股加權平均數	<u>600,000</u>	<u>600,000</u>

8. 貿易及其他應收款項

本集團與其他客戶之貿易條款以信貸為主。信貸期一般介乎17日至33日。新客戶一般須支付墊款。本集團致力嚴格控制其尚未收回之應收款項。董事對逾期結餘進行定期檢討。

	2025年 千港元	2024年 千港元
貿易應收款項	33,807	55,453
計提虧損撥備	<u>(6,452)</u>	<u>(9,142)</u>
賬面值	<u>27,355</u>	<u>46,311</u>
租賃按金	4,365	8,838
預付款項	1,038	991
其他按金	<u>5,311</u>	<u>5,873</u>
	<u>10,714</u>	<u>15,702</u>
貿易及其他應收款項	<u><u>38,069</u></u>	<u><u>62,013</u></u>
分析如下：		
流動資產：		
貿易應收款項	27,355	46,311
其他應收款項、按金及預付款項	<u>10,148</u>	<u>8,228</u>
	<u>37,503</u>	<u>54,539</u>
非流動資產：		
租賃及其他按金	<u>566</u>	<u>7,474</u>
	<u><u>38,069</u></u>	<u><u>62,013</u></u>

本集團就其貿易應收款項向其空運及海運代理客戶給予15至90天的信貸期(2024年：15至90天)，亦向物流及倉儲客戶以及電子商務客戶給予30天的信貸期(2024年：30天)。

貿易應收款項扣除撥備後根據發票日期之賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
0至30天	15,342	17,585
31至60天	7,375	9,850
61至90天	2,778	2,937
91至365天	1,860	3,241
365天以上	—	12,698
	<u>27,355</u>	<u>46,311</u>

9. 貿易及其他應付款項

	2025年 千港元	2024年 千港元
貿易應付款項	<u>23,351</u>	<u>27,289</u>
其他應付款項	143	1,595
應計費用	<u>12,469</u>	<u>12,595</u>
	<u>12,612</u>	<u>14,190</u>
貿易及其他應付款項	<u>35,963</u>	<u>41,479</u>

根據收貨日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
0至30天	11,353	11,071
31至60天	4,971	6,627
61至90天	2,122	3,514
90天以上	<u>4,905</u>	<u>6,077</u>
	<u>23,351</u>	<u>27,289</u>

於2025年及2024年12月31日，若干銀行已作出涵蓋本集團向其主要供應商付款的履約擔保。

10. 來自一名主要股東的貸款

於2025年7月3日，本公司與本公司主要股東Million Venture Holdings Limited訂立貸款協議，據此，主要股東同意借出，而本公司同意借入本金總額1,200,000港元。於2025年12月31日，該貸款為無抵押，按年利率5%計息，須每月分期償還，最終到期日為2026年7月9日。

於2025年11月5日，本公司與同一股東訂立定期貸款融資協議，本金總額最高為5,000,000港元，其中於2025年12月31日已提取3,000,000港元。該融資為無抵押，按年利率5%計息，並須於2027年11月5日償還。

業務回顧

本集團於1990年在香港成立，在空運及海運貨運代理、一站式物流服務、電子商務履行解決方案、跨境物流，以及高端醫藥及醫療物流等領域，建立了穩健而多元化的基礎。多年來，我們透過向航空公司、船公司及總銷售代理(「總銷售代理」)取得艙位，建立了良好聲譽，為包括孟加拉、印度、斯里蘭卡及湄公河地區在內的主要亞洲市場的直接船公司及其他貨運代理提供服務。除核心貨運業務外，我們亦提供全面的增值倉儲及物流服務，例如重新包裝、貼標、打板及本地派送，並輔以先進流動平台支援的跨境電子商務解決方案。這種綜合服務模式使我們能夠滿足客戶從採購到最後一里配送的多樣化需求，為我們的業務奠定穩定且具韌性的基礎。

憑藉此穩固基礎，我們於年內策略性拓展至政府實體及私人企業的招標服務，此舉標誌著我們業務增長的新篇章。透過積極參與物流投標，我們成功獲得規模更大、更穩定的合約，顯著強化我們的收益基礎並鞏固市場份額。對招標業務的專注，體現了我們致力於把握長期、高價值機遇的承諾。結合我們全面的服務組合，以及與供應商、客戶及技術供應商的長期合作關係，此戰略能力推動本集團在不斷變化的物流格局中實現持續增長及長遠成功。

展望

展望2026年，預期全球經濟依然處於複雜多變的環境之中。地緣政治局勢緊張、貿易壁壘升溫、供應鏈重構等宏觀因素將繼續影響物流行業的發展格局。然而，隨着香港經濟逐步回穩，以及國家政策對物流樞紐及新質生產力發展的重視，我們相信行業正處於結構性變革的關鍵時期。

作為紮根物流行業的上市企業，本集團過去一年經歷了重大挑戰。通過管理層實施的果斷改革及僱員的共同努力，我們已成功重組成本結構、優化業務組合，並提升整體營運韌性。展望2026年，我們將以更宏觀的戰略角度，重點部署以下方向：

1. 把握政策機遇，深化戰略定位

國家「十五五」規劃明確支持香港發展成為國際物流樞紐、新質生產力中心及高新科技產業基地，為物流行業帶來新的機遇。本集團將憑藉在醫藥物流方面的合規優勢，以及長期服務政府機構的經驗，積極參與相關供應鏈發展。同時，我們密切關注低空經濟的政策發展及技術進展，待該等商業應用成熟時，務求在相關領域佔據有利位置。

2. 強化區域協同，提升市場地位

隨著大灣區（「大灣區」）交通網絡持續融合，區域物流格局正在重塑。我們將繼續發揮跨境服務能力，深化與大灣區合作夥伴的協同效應，並積極拓展與機構客戶及政府實體的長期合作。我們將因應消費模式轉變及貿易格局變化，審慎調整業務結構，聚焦具有剛性需求及增長潛力的特定分部。

3. 推動管理優化，鞏固財務基礎

在完成首階段改革後，本集團將進一步完善內部管理制度，加強風險控制，提升資源配置效率。我們將繼續秉持審慎的財務紀律，優化現金流管理，保持充裕的緩衝空間，以應對外部環境的波動。穩健的資產負債表，將為本集團在新業務領域的投資提供堅實基礎。

4. 推動可持續發展，創造長期價值

我們深知，企業的長遠發展植根於對僱員、客戶及社會的承諾。本集團將持續投資人才培養，增強組織韌性與執行能力，並將可持續發展理念融入營運之中，回應各持份者的期望。

展望未來，本集團已走出最艱難時期，正邁向發展新階段。我們將繼續以審慎而進取的態度，把握行業轉型的機遇，推動業務持續增長，為股東帶來持續而穩健的回報。

財務回顧

概覽

截至2025年12月31日止年度(「**2025財政年度**」)及截至2024年12月31日止年度(「**2024財政年度**」)，我們的收益主要來自貨運代理服務、物流及倉儲服務以及電子商務。於2025財政年度，我們的收益約為211.4百萬港元，而於2024財政年度則為250.8百萬港元。於2025財政年度，本公司擁有人(「**股東**」)應佔虧損約為25.0百萬港元，而於2024財政年度股東應佔虧損約為18.4百萬港元。

收益及銷售成本

我們的收益來自提供我們的核心貨運代理服務及物流及倉儲服務(包括電子商務業務)。所錄得的收益指已收或應收代價的公平值，以及我們在日常業務過程中提供服務的已收或應收款項及經扣除折扣。

本集團收益由2024財政年度的250.8百萬港元減少15.7%至2025財政年度的211.4百萬港元，乃由於來自各經營分部的收益減少。

空運代理服務的收益由2024財政年度的89.6百萬港元減少11.5百萬港元至2025財政年度的78.1百萬港元，主要由於2025財政年度本集團處理的空運噸位減少。

海運貨運代理服務的收益由2024財政年度的30.5百萬港元減少10.5百萬港元至2025財政年度的20.0百萬港元，主要由於貨運量減少及向客戶收取的運費下降所致。經本集團審視，近期美國對進口貨品加徵關稅，加劇了全球貿易緊張局勢，並推高了部分貿易航線的運輸成本。與此同時，中國的外貿增長放緩，部分生產商已將生產線轉移至越南、印尼及印度等東南亞替代市場。

物流及倉儲服務的收益由2024財政年度的92.7百萬港元減少約13.0百萬港元至2025財政年度的79.7百萬港元，此乃由於物流客戶數目減少。由於全球經濟持續低迷，且香港居民的電子商務消費有所下降，我們的物流客戶訂單量亦隨之減少。為應對該等挑戰，本集團正持續監控倉庫人員的使用情況，包括削減油塘倉庫的正式員工人數。

電子商務業務的收益由2024財政年度的約38.0百萬港元減少約4.3百萬港元至2025財政年度的33.7百萬港元，乃由於香港的營運策略不斷調整，導致接獲的B2C訂單數目減少，加上激烈的業務競爭導致流失少量客戶。於2025財政年度，為應付訂單減少的情況，本集團的倉儲及電子商務業務已減少使用臨時工。

以下載列2025財政年度及2024財政年度各業務分部貢獻的收益概要：

按業務分部劃分的收益

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	千港元	%	千港元	%
貨運代理				
— 空運	78,141	37.0	89,559	35.7
— 海運	19,967	9.4	30,520	12.2
	<u>98,108</u>	<u>46.4</u>	<u>120,079</u>	<u>47.9</u>
物流及倉儲	79,679	37.7	92,711	37.0
電子商務	33,656	15.9	37,981	15.1
總計	<u>211,443</u>	<u>100.0</u>	<u>250,771</u>	<u>100.0</u>

銷售成本及毛利

銷售成本由2024財政年度的228.0百萬港元減少13.9%至2025財政年度的196.4百萬港元。該減少主要由於(i)我們各核心分部的貨運量及接獲的訂單數量減少，導致直接成本減少；及(ii)透過提高倉庫員工的生產效率減少臨時工成本所致。

以下載列2025財政年度及2024財政年度各業務分部產生的銷售成本概要：

按業務分部劃分的銷售成本

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	千港元	%	千港元	%
貨運代理				
— 空運	71,750	36.5	81,033	35.5
— 海運	18,058	9.2	27,138	11.9
	<u>89,808</u>	<u>45.7</u>	<u>108,171</u>	<u>47.4</u>
物流及倉儲	75,008	38.2	81,577	35.8
電子商務	31,553	16.1	38,276	16.8
總計	<u>196,369</u>	<u>100.0</u>	<u>228,024</u>	<u>100.0</u>

按業務分部劃分的毛利及毛利率

毛利由2024財政年度的22.7百萬港元減少33.5%至2025財政年度的15.1百萬港元，乃由於來自各經營分部的收益減少及毛利率減少。

毛利率由2024財政年度的9.1%減少2.0%至2025財政年度的7.1%。

貨運代理服務的毛利由2024財政年度的11.9百萬港元減少30.3%至2025財政年度的8.3百萬港元。該減少乃由於(i)本集團處理的空運噸位及海運貨運量減少及(ii)向客戶收取的運費減少。

物流及倉儲服務的毛利由2024財政年度的11.1百萬港元減少57.7%至2025財政年度的4.7百萬港元。物流及倉儲服務的毛利減少主要由於現有物流客戶流失。

電子商務履行服務的毛利由去年的毛損0.3百萬港元扭轉為毛利2.1百萬港元，增幅達812.9%。2025財政年度電子商務履行服務的毛利增長乃由於2024財政年度向客戶提供折扣。

以下載列2025財政年度及2024財政年度各業務分部產生的毛利及其相應毛利率概要：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利 千港元	毛利率 %	毛利 千港元	毛利率 %
貨運代理				
— 空運	6,391	8.2	8,526	9.5
— 海運	1,909	9.6	3,382	11.1
	<u>8,300</u>	<u>8.5</u>	<u>11,908</u>	<u>9.9</u>
物流及倉儲	4,671	5.9	11,134	12.0
電子商務	2,103	6.2	(295)	(0.8)
總計	<u>15,074</u>	<u>7.1</u>	<u>22,747</u>	<u>9.1</u>

其他收益及虧損淨額

其他收益及虧損由2024財政年度的虧損169,000港元轉為2025財政年度的收益47,000港元，主要由於本年度提前終止租賃收益818,000港元，該金額高於註銷附屬公司虧損748,000港元。

行政及銷售開支

行政及銷售開支由2024財政年度的35.8百萬港元減少約3.5百萬港元至2025財政年度的32.3百萬港元。行政開支減少主要由於(i)2025年折舊開支減少；(ii)保險開支／保費減少；(iii)實施一般成本控制計劃後，其他行政開支減少(包括薪酬)；及(iv)租金開支減少。

擁有人應佔虧損

由於上述因素，本集團於2025財政年度錄得本公司擁有人應佔虧損25.0百萬港元，而2024財政年度本公司擁有人應佔虧損則為18.4百萬港元。

2025財政年度本公司擁有人應佔虧損較2024財政年度增加約6.6百萬港元。增加主要由於貿易應收款項減值虧損。

由於整體毛利下降，本集團持續監控寶貴資源的運用，定期檢討開支效率，並採取多項措施減低行政開支及財務成本。有關措施包括(i)削減人手及薪酬開支，包括管理成本；(ii)重組融資來源以盡量減少利息開支；及(iii)減少租金開支。

流動資金及財務資源

本集團實行一套保守的資金及庫務政策，以保護本集團資產的價值，並確保本集團資產毋須承擔不必要的風險。於2025財政年度，除銀行存款外，本集團並無持有任何金融工具。

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物(包括銀行及現金結餘，扣除銀行透支)約為6.7百萬港元(2024年：約13.2百萬港元)。本集團大部分現金及銀行存款均以港元及美元計值。本集團於2025年12月31日的流動比率(按年末流動資產總額除以流動負債總額計算)為1.21倍，2024年12月31日則為1.08倍。

本集團的資產負債比率按銀行借款及透支、其他借款及來自一名主要股東的貸款的承擔總額除以年末總權益乘以100%計算，由2024年12月31日的29.9%增加至於2025年12月31日的59.4%。憑藉可用的銀行及現金結餘以及信貸融資，本集團有足夠的流動資金以滿足其資金需求。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團並無任何重大資本承擔(2024年：無)。

資本架構

於2025財政年度，本公司的資本架構並無變動。本集團的資本架構由本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)組成。董事定期檢討本集團的資本架構。作為檢討的一部分，董事考慮資本成本及各類資本的相關風險。本集團將透過派付股息、發行新股份以及償還借款調整其整體資本架構。

業務分部資料

本集團呈列的業務分部資料於本公佈綜合財務報表附註3披露。

債務及本集團資產抵押及或然負債

於2025年12月31日，本集團的計息銀行借款及透支總額約為6.7百萬港元(2024年：約11.3百萬港元)。本集團作出的所有銀行借款及透支均以港元計值，且概無銀行借款按固定利率計息。於2025年12月31日，本集團所有銀行借款均參考香港銀行同業拆息按浮動利率計息。本集團銀行借款及透支的到期情況如下：

	於12月31日	
	2025年 千港元	2024年 千港元
一年內或按要求	<u>6,700</u>	<u>11,323</u>

於2025年12月31日，本集團有若干資產抵押，包括銀行存款14.9百萬港元(2024年：17.6百萬港元)，已質押作為本集團銀行借款及融資的抵押品。

本集團於2025年12月31日並無重大或然負債(2024年：無)。

重大收購及出售

於2025財政年度，本集團概無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

匯率波動風險

本集團的收益產生業務主要以港元及美元交易，由於港元與美元掛鈎，董事認為外匯風險對本集團的影響極小。本集團目前並無外匯對沖政策。管理層將在有需要時考慮對沖重大貨幣風險。於2025年12月31日，本集團並無任何作對沖用途的金融工具或任何以外幣借款及其他對沖工具對沖的外幣投資。然而，管理層密切監察外匯風險，以將淨風險維持在可接受的水平。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本公司已僱用101名(2024年12月31日：113名)全職僱員。本集團於2025財政年度的員工成本(包括董事酬金)為34.7百萬港元(2024財政年度：38.6百萬港元)，較2024財政年度減少10.1%。該減少主要由於員工人數較2024財政年度有所減少。僱員薪酬乃根據其表現、資歷、職位、職責、貢獻、年資及本地市況等因素釐定，一般每年檢討一次。除薪金外，員工亦享有其他員工福利，例如持續進修津貼、公積金供款、醫療保險、年假、酌情花紅及根據本公司採納的購股權計劃可能授出的購股權。本集團亦定期為僱員提供入職培訓及其他在職培訓。

重大投資及重大投資或資本資產計劃

除本公司於其附屬公司的投資外，本集團於2025年12月31日概無持有任何重大投資。本集團於2025年12月31日概無任何重大投資或資本資產計劃。

遵守企業管治守則

董事認為，在本集團的管理架構及內部監控程序中融入良好企業管治的核心元素，有助保障本公司股東、客戶及僱員的利益。董事會已採納GEM上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)的原則及守則條文，確保本集團的經營活動及決策過程根據GEM上市規則的規定受到恰當及審慎規管。董事會已設立審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，並以書面訂明特定職權範圍。於2025年1月1日起至2025年12月31日止期間(「**報告期間**」)，本公司已遵守企業管治守則的所有守則條文。

企業文化

本集團深知良好的企業文化對其企業管治至關重要，且自成立以來已逐步建立務實審慎的企業文化，並已於本集團的整體營運及管理中反映，以促進本集團的長期可持續發展。本集團致力秉持高標準的商業道德，並禁止任何形式的賄賂及貪污行為。為了在本集團內建立健康的企業文化及推廣高道德標準，本集團已制定反貪污政策及舉報政策，當中載列(包括但不限於)(i)違規及行為問題的類型及政策適用的人員；(ii)申報利益衝突機制；(iii)本集團相關部門的職責；(iv)違反相關政策的後果；及(v)舉報政策，旨在鼓勵僱員舉報不符合道德原則及本集團政策的行為，例如違反本集團政策、法律、規則、法規、財務報告及內部監控一般常規的事件。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納不較GEM上市規則第5.48至5.67條所載規定交易準則寬鬆的操守守則(「標準守則」)。對各董事作出特定查詢後，本公司並不知悉董事於本年度出現任何不遵守規定交易準則及有關證券交易的操守守則之情況。

根據標準守則第5.66條，董事亦要求由於其在本公司或附屬公司的職位或職務可能擁有有關本公司證券內幕消息的本公司任何僱員或本公司附屬公司的董事或僱員，在標準守則禁止其買賣本公司的證券時停止買賣，猶如其為董事。

競爭利益

於報告期間，董事並不知悉董事、控股股東及彼等各自之緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)有任何業務或權益與本集團的業務競爭或可能構成競爭，亦無知悉任何該等人士與本集團具有或可能具有任何其他利益衝突。

發佈公司通訊

根據GEM上市規則第16.04A條新規則及細則，本公司已採納有關安排，以電子方式向其股東派發本公司日後的公司通訊(定義見GEM上市規則)，並僅於股東要求時向其寄發公司通訊印刷本。就此而言，以下安排已於2025年12月31日生效：

1. 可供採取行動的公司通訊

本公司將以電子形式透過電郵向個別股東發送可供採取行動的公司通訊(定義見GEM上市規則)。倘本公司並未獲得股東的電郵地址或所提供的電郵地址無效，則本公司將以印刷本形式寄發可供採取行動的公司通訊，連同索取股東有效電郵地址的表格，以便日後以電子方式發送可供採取行動的公司通訊。

2. 公司通訊

本公司將於其網站(www.jancofreight.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)登載公司通訊。

本公司將於公司通訊刊發日期以電郵或郵寄方式(僅在本公司並未獲得股東有效電郵地址的情況下)向股東寄發公司通訊網上版本(英文及中文版)的發佈通告。

股東如欲收取所有日後公司通訊及可供採取行動的公司通訊之印刷本，或因任何理由以致在瀏覽本公司網站上出現困難，本公司將在收到股東向本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)或透過電郵至8035-ecom@hk.tricorglobal.com發出的書面要求後，將日後的公司通訊及／或可供採取行動的相關公司通訊(視情況而定)的印刷本免費寄發予有關股東。

本公司鼓勵股東向本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司提供彼等的最新聯絡資料(包括電子聯絡資料)，以促進及時有效的溝通。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

股息

董事會已議決不就2025財政年度宣派任何末期股息。於2025財政年度，概無就本公司股東派付或擬派股息(2024年：無)，自報告期末起亦無擬派任何股息。

股東週年大會及暫停股份過戶登記

本公司應屆股東週年大會(「**2026年股東週年大會**」)預定將於2026年6月26日(星期五)舉行。根據細則，召開2026年股東週年大會的通告將刊發及寄發予股東。

為釐定有權出席2026年股東週年大會並於會上投票的股東資格，本公司將於2026年6月23日(星期二)至2026年6月26日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席2026年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶表格連同有關股票必須在不遲於2026年6月22日(星期一)下午四時三十分送達本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記手續。

經審核委員會審閱

本公司已遵照GEM上市規則第5.28條及第5.33條，於2016年9月23日成立審核委員會，並已制訂書面職權範圍。審核委員會的主要職責為(其中包括)就委聘、續聘及解僱外部核數師向董事會提供建議及檢討及監督本集團財務報告程序、風險管理及內部監控系統。審核委員會目前包括三名獨立非執行董事，即戚偉珍女士、梅以和先生及余國輝先生，其中梅以和先生為主席。審核委員會已審閱本集團2025財政年度之經審核綜合財務報表，並認為該等財務報表之編製符合適用會計準則、GEM上市規則及其他適用法律規定，並已作出充分披露。

北京興華鼎豐會計師事務所有限公司之工作範圍

有關本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及相關附註的初步公佈所列數字，已獲得本集團核數師北京興華鼎豐會計師事務所有限公司(「北京興華」)同意，該等數字乃本集團於2025財政年度綜合財務報表草擬本所呈列的數額。北京興華就此執行的相關工作並不構成核證工作，因此北京興華亦不會就初步公佈作出意見或核證結論。

報告期後事項

董事會並不知悉於2025年12月31日之後直至本公佈日期有任何須作出披露的重大事項發生。

刊發年度業績公告及年報

本年度業績公告將於本公司網站(www.jancofreight.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊載。本公司2025年報將於2026年4月根據GEM上市規則於上述網站發佈及登載。

致謝

本人謹代表董事會對各位股東、業務夥伴及客戶一直以來給予本集團支持致以衷心謝意；同時本人藉此機會對全體管理層及員工於2025財政年度努力不懈及齊心協力深表感謝及讚賞。

承董事會命
Janco Holdings Limited
駿高控股有限公司
行政總裁兼執行董事
陳國威

香港，2026年3月31日

於本公佈日期，執行董事為陳國威先生及羅偉華先生；非執行董事為戴景峯先生(主席)；及獨立非執行董事為戚偉珍女士、梅以和先生及余國輝先生。

本公佈乃遵照GEM上市規則的規定而提供有關本公司的資料，董事願共同及個別就此負全責。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本公佈所載資料在各重大方面均屬準確完整，並無誤導或欺詐成份；本公佈並無遺漏任何其他事項，致使本公佈中任何聲明或本公佈有所誤導。

本公佈將於刊登日期起於聯交所網站www.hkexnews.hk「最新上市公司公告」一頁一連登載至少七日。本公佈亦將於本公司網站www.jancofreight.com刊登。